



KOMPETENCJE PRZYSZŁOŚCI- BUDOWANIE KAPITAŁU LUDZKIEGO FIRMY

mgr Marzena Grochowska, mgr Ewa Olszak-Dyk, mgr Ewa Załupska
Wyższa Szkoła Administracji i Biznesu im. E. Kwiatkowskiego w Gdyni



**Ministerstwo
Zdrowia**

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*





MARZENA GROCHOWSKA

trener, coach, wykładowca akademicki, brainolog

Od 2002 roku certyfikowany trener biznesu, coach kariery i mentor Noble Manhattan Coaching oraz ekspert H&S metodyki bezpiecznych zachowań. Wspiera kadre kierownicza zarówno w sektorze biznesu, jak i przemysłu ciężkiego. Z sukcesem buduje i wdraża programy rozwojowe w organizacjach. Buduje gry i narzędzia dedykowane konkretnym branżom. Jest doświadczonym coachem kariery – ponad 1200 sesji rozwojowych, oraz facylitatorem DISC i trenerem odporności psychicznej i dobrostanu psychicznego. Autor studiów i wykładowca kierunku Brainologii Zarządzania dobrostanem – Brainolog w WSAIB Gdynia, V-Ce Prezeska Polskiego Stowarzyszenia Kobiet Biznesu. 2022 Tedx Speaker– Mam mózg i nie zawaham się go użyć.



EWA OLSZAK -DYK

trener, asesor, wykładowca akademicki, rekruter

Od 2010 roku Trener Biznesu, wspierający kadre kierowniczą globalnych firm w obszarze kompetencji menedżerskich, komunikacji, umiejętności interpersonalnych, HR. Twórca strategii personalnych w dużych organizacjach i mentor przy ich realizacji, m.in. podczas wdrażania programów rozwoju talentów czy ścieżek karier. Doświadczony asesor z przeprowadzonymi ponad 300 sesjami Assessment i Development Center oraz propagator dobrostanu w organizacji. Dziś pracę trenera, konsultanta HR łączy z pracą wykładowcy akademickiego oraz rolą kierownika agencji rekrutacyjnej, specjalizującej się w doborze pracowników na stanowiskach kierowniczych oraz w procesach rekrutacji w branży IT.



EWA ZAŁUPSKA

trener, praktyk Luminy Learning, mentor top managementu, konsultant biznesu, wykładowca akademicki

Trener i mentor biznesu, który ma w swoim portfolio warsztaty dla ponad 10000 uczestników. Certyfikowany praktyk Luminy Learning. Na sali szkoleniowej pracuje od 2007 roku. Specjalizuje się w szkoleniach, coachingu, konsultacjach i mentoringu dla osób zatrudnionych na stanowiskach kierowniczych, liderów zespołów. Projektuje programy rozwojowe dostosowane do potrzeb indywidualnych uczestników szkoleń oraz całych firm, z takich zakresów, jak rozwój kompetencji biznesowych i zarządzania, m.in. budowanie zespołu, komunikacja, wystąpienia publiczne, motywowanie, rozwiązywanie konfliktów, przywództwo, zarządzanie projektami, zarządzanie finansami w przedsiębiorstwie i projekcie, usprawnianie organizacji i procesów wewnątrz niej. Dostrzega potencjał ludzi i organizacji i potrafi go rozwijać.



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



#mózg
#kompetencje
#praca

AGENDA

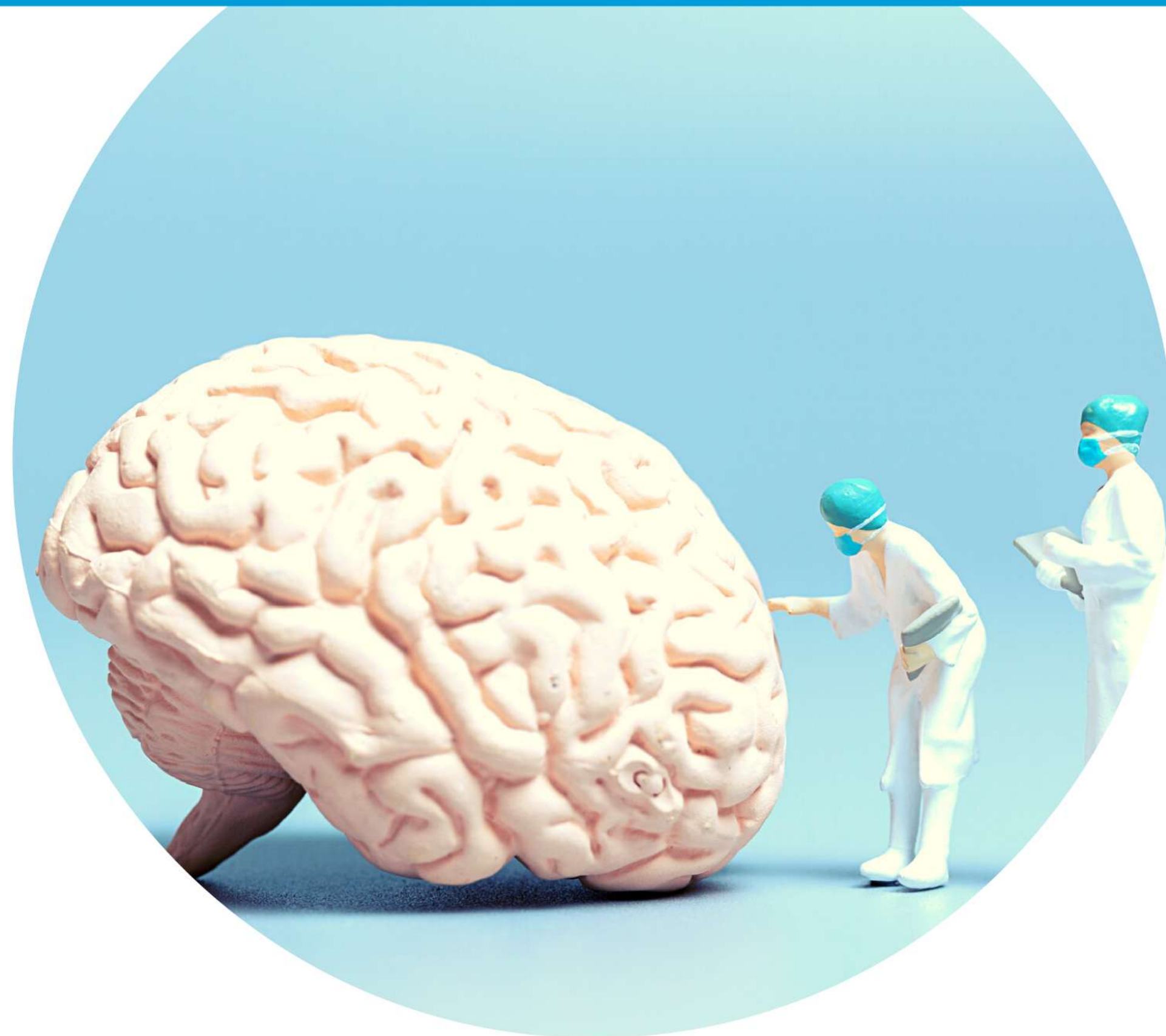


**Ministerstwo
Zdrowia**

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



#mózg



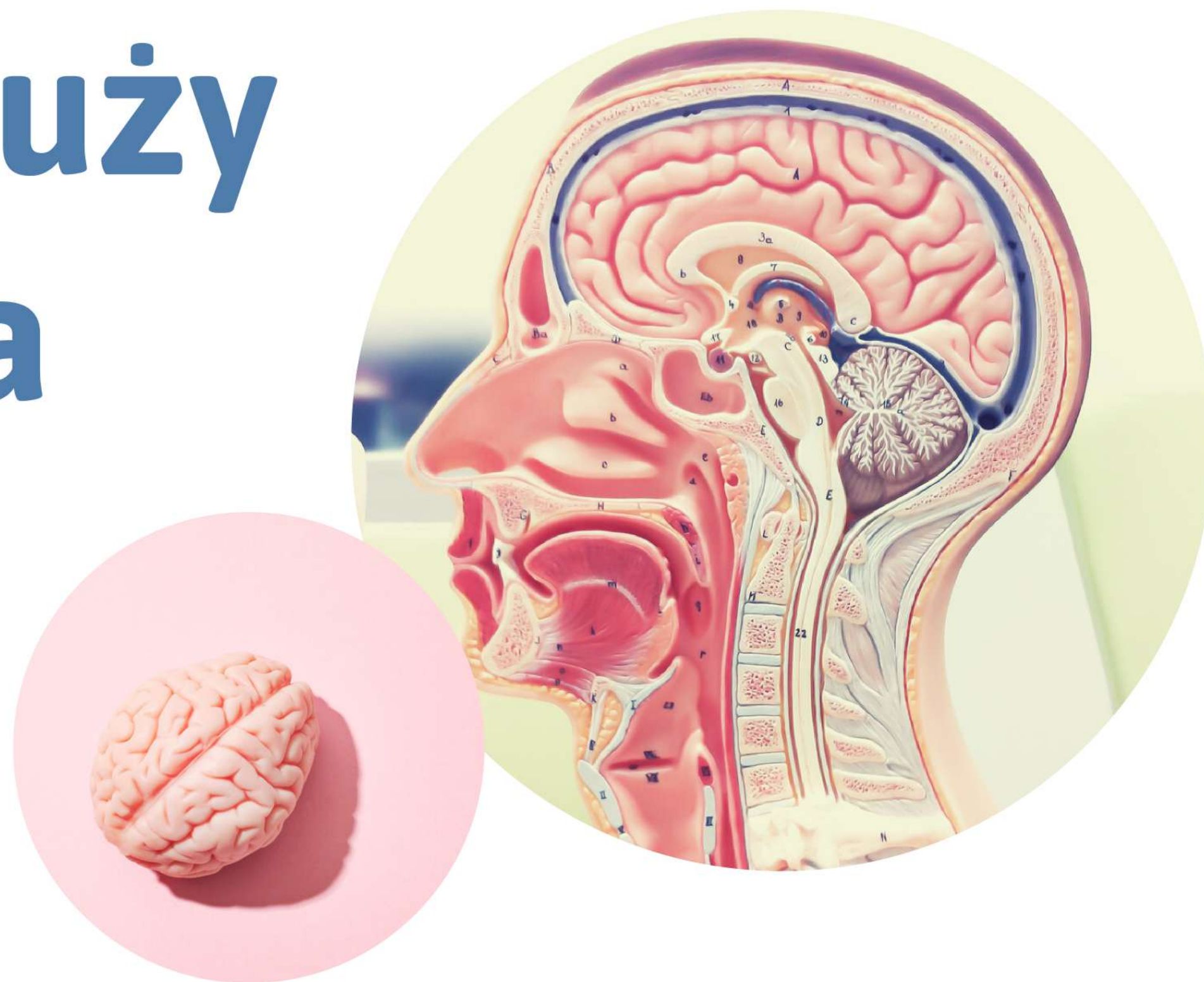
Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Mózg nie służy do myślenia

mózg to narząd przeżycia



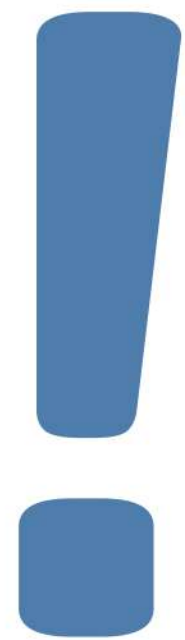
Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Negative Bias

negatywna inklinacja



wszędzie
zagrożenia



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Obwody neuronalne wprost z jaskini!



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*





Trzy potrzeby mózgu

wg dr Ricka Hansona

- ✓ **Bezpieczeństwo**
- ✓ **Satysfakcja**
- ✓ **Więzi**



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*





#kompetencje



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



KOMPETENCJE JUTRA

Kompetencje przyszłości to konkretne umiejętności, które umożliwiają nam podejmowanie decyzji oraz wykonywanie zadań w środowisku pracy.



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021-2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Umiejętności, na które istnieje duże zapotrzebowanie w organizacji, uporządkowane według częstości występowania:

- 1. Kreatywność, oryginalność i inicjatywa**
- 2. Aktywne uczenie się i strategie uczenia się**
- 3. Odporność psychiczna, rezyliencja, tolerancja na stres**
- 4. Złożone rozwiązywanie problemów**
- 5. Myślenie analityczne i innowacyjność**
6. Wykorzystanie, monitorowanie i kontrola technologii
7. Orientacja na usługi
8. Krytyczne myślenie i analiza
9. Projektowanie i programowanie technologiczne
10. Rozumowanie, rozwiązywanie problemów i myślenie
11. Zarządzanie personelem
12. Inteligencja emocjonalna
13. Zarządzanie zasobami finansowymi, materialnymi
14. Przywództwo i wpływ społeczny
15. Instruktaż, mentoring i nauczanie



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



WORLD
ECONOMIC
FORUM



Country Profile

Poland

10 najważniejszych umiejętności w 2025 roku

Analityczne myślenie

Uczenie się

Rozw. złoż. problemów

Krytyczne myślenie

Kreatywność

Przywództwo

Korzystanie z technologii

Projektowanie technologii i programowanie

Odporność i radzenie sobie ze stresem

Wnioskowanie i tworzenie idei



Ministerstwo
Zdrowia

Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia





Zagadka



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Zagadka-Karp Koi



A) 5-8 cm

B) 15-25 cm

C) 90 cm



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021-2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*





#praca



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Witaj w Erze Job Hoppers!



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021-2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Śpiułkolot Naura

i hasztagi



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



UCZENIE SIĘ

Uczenie się – proces poznawczy prowadzący do modyfikacji zachowania osobnika pod wpływem doświadczeń, co zwykle zwiększa przystosowanie osobnika do otoczenia.



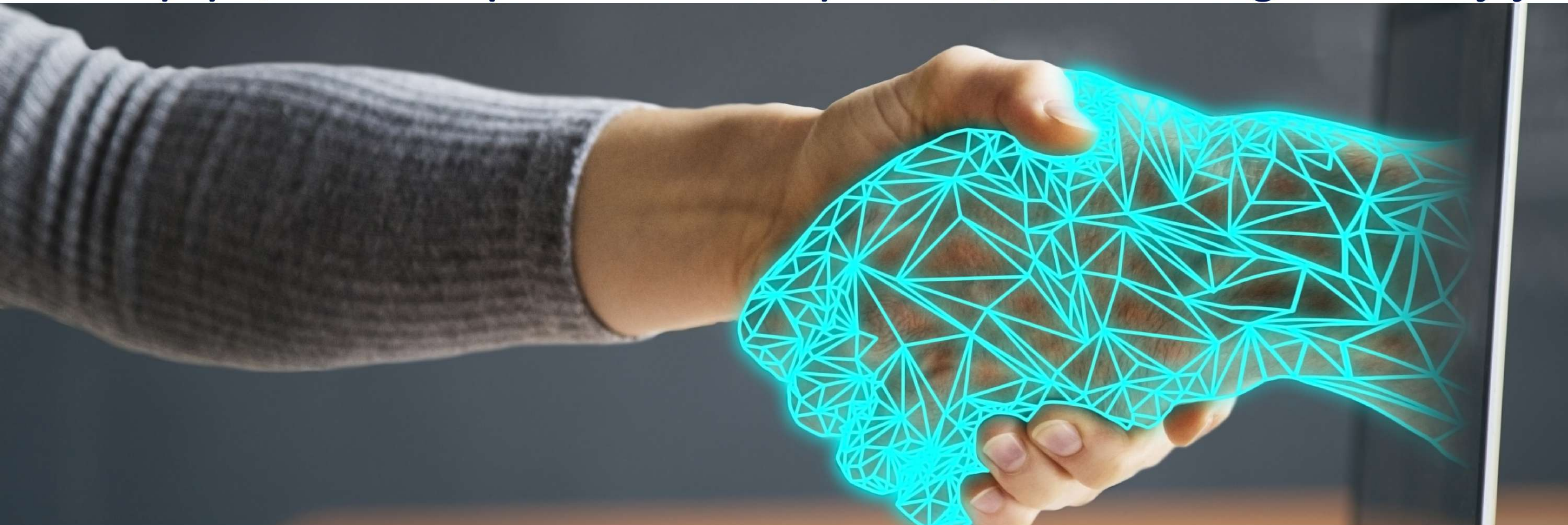
Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



AKCEPTACJA

znaczy tyle, co brak zaprzeczania rzeczywistości, a zamiast tego uznanie jej.



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



ADAPTACJA

umiejętność wykorzystywania zasobów w najbardziej ekologiczny sposób dla ciała.



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



INFOSFERA

środowisko informacyjne człowieka zawierające te rodzaje informacji, które są mu potrzebne do funkcjonowania w społeczeństwie.



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



CZŁOWIEK



„Dzieci urodzone po 2000 roku będą żyły sto lat lub więcej, będą też pracowały dłużej.

NATALIA HATALSKA



**Ministerstwo
Zdrowia**

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*




infomasa danych, smog informacyjny, przeciążenie kognitywne



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*





Według prognoz WHO depresja do 2030 roku będzie na pierwszym miejscu wśród chorób cywilizacyjnych



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



PRACA

Aż 95% pracowników na świecie badanych przez Accenture zdaje sobie sprawę, że muszą zdobywać **nowe kompetencje**, jeśli chcą pozostać na rynku pracy w przyszłości.



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



kobotyzacja, automatyzacja, innowacja



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



ZAWÓD

według OECD 65% dzieci rozpoczynających dziś edukację będzie pracować
w zawodach, które jeszcze nie istnieją.

OECD- Organizacja Współpracy Gospodarczej i Rozwoju



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021-2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



NOSTALGISTA

**TERAPEUTA KOŃCA
ŻYCIA**

**BRAINOLOG EKSPERT
ZARZĄDZANIA DOBROSTANEM**

**INŻYNIER GÓRNICTWA
POZAZIEMSKIEGO**

REWILDER

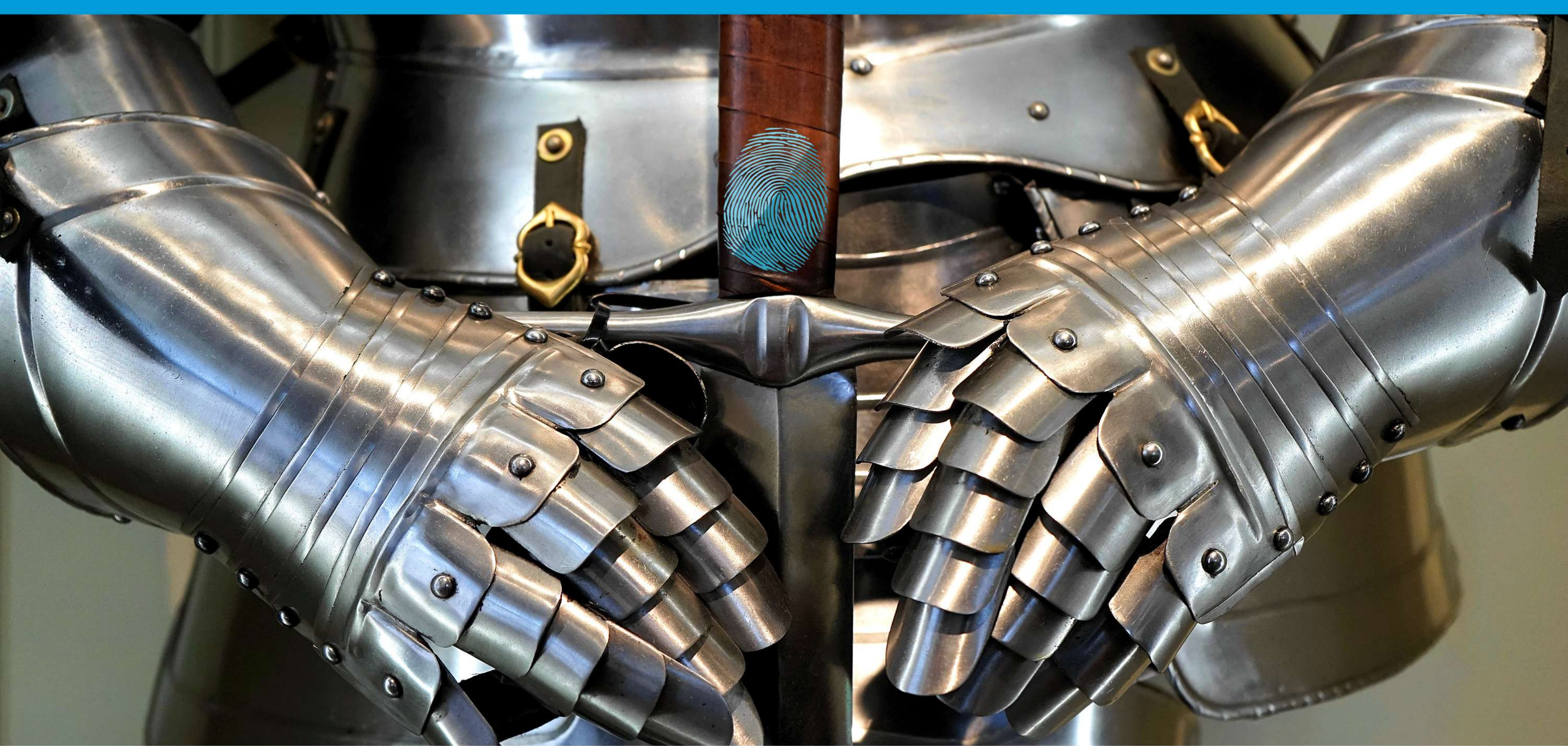
**MANAGER
ŚMIERCI CYFROWEJ**



**Ministerstwo
Zdrowia**

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*





Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021-2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



KOMPETENCJE JUTRA



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Skilling

kształcenie nowych umiejętności

na dziś - główne niedobory umiejętności, zwłaszcza cyfrowych,

neuromity!



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021-2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Reskilling needs



of all employees will need reskilling by 2025.

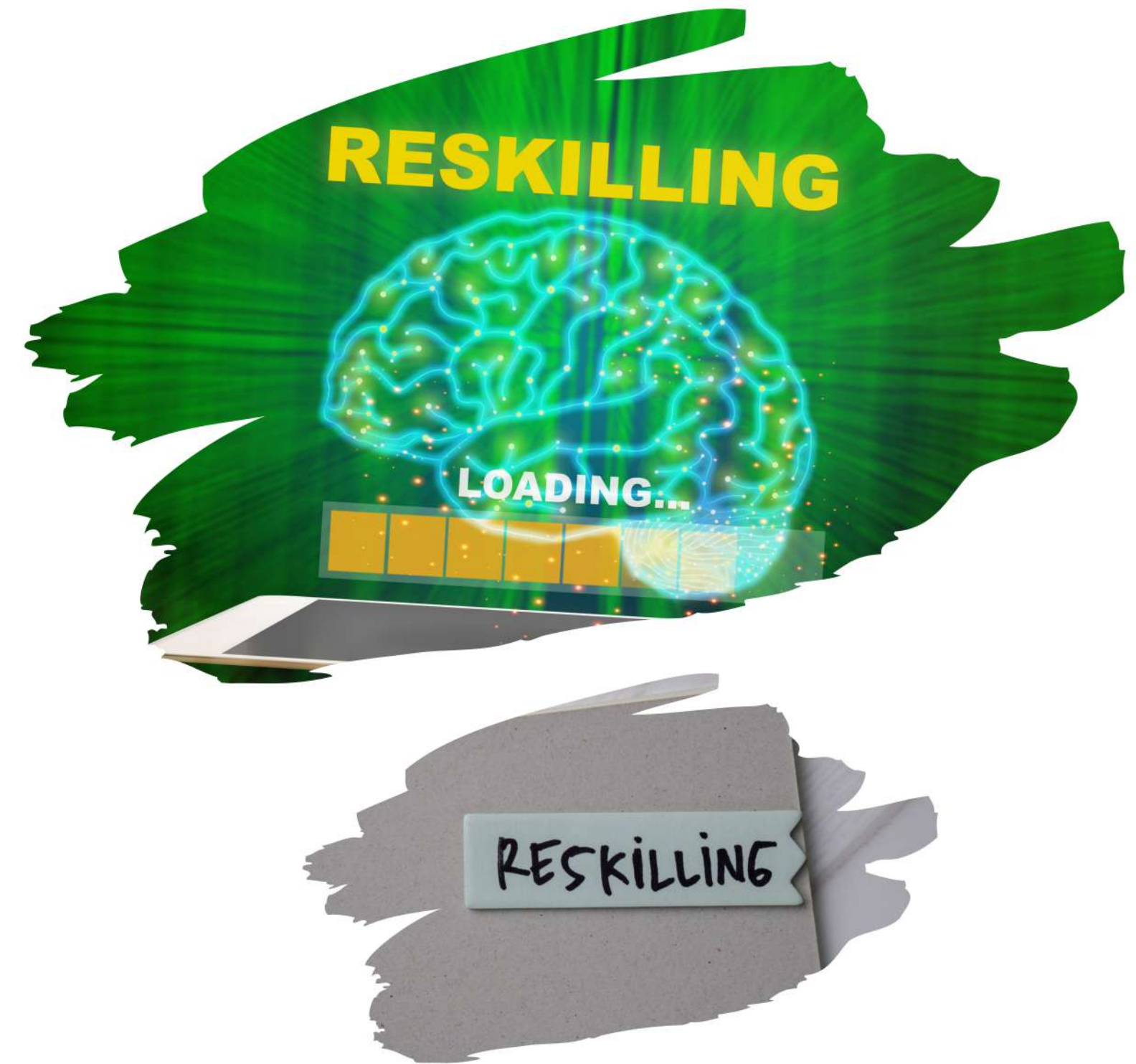
Source: Future of Jobs Report 2020, World Economic Forum.

Reskilling
nauka zupełnie
nowych umiejętności
po to, by przygotować
się do nowej roli |
w organizacji.

Reskilling

przebranżowienie

Dziś niektóre profesje szybko stają się mniej istotne, podczas, gdy znaczenie innych intensywnie rośnie.



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Reskilling



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Upskilling

podnoszenie kwalifikacji

Rozwój pracowników w ramach tego samego stanowiska, zdobywanie umiejętności, certyfikatów, pozwalających poszerzać swoją wiedzę i budować eksperckość.



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Tego zwyczajnie
trzeba się...
skutecznie nauczyć



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Tylko jak?



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



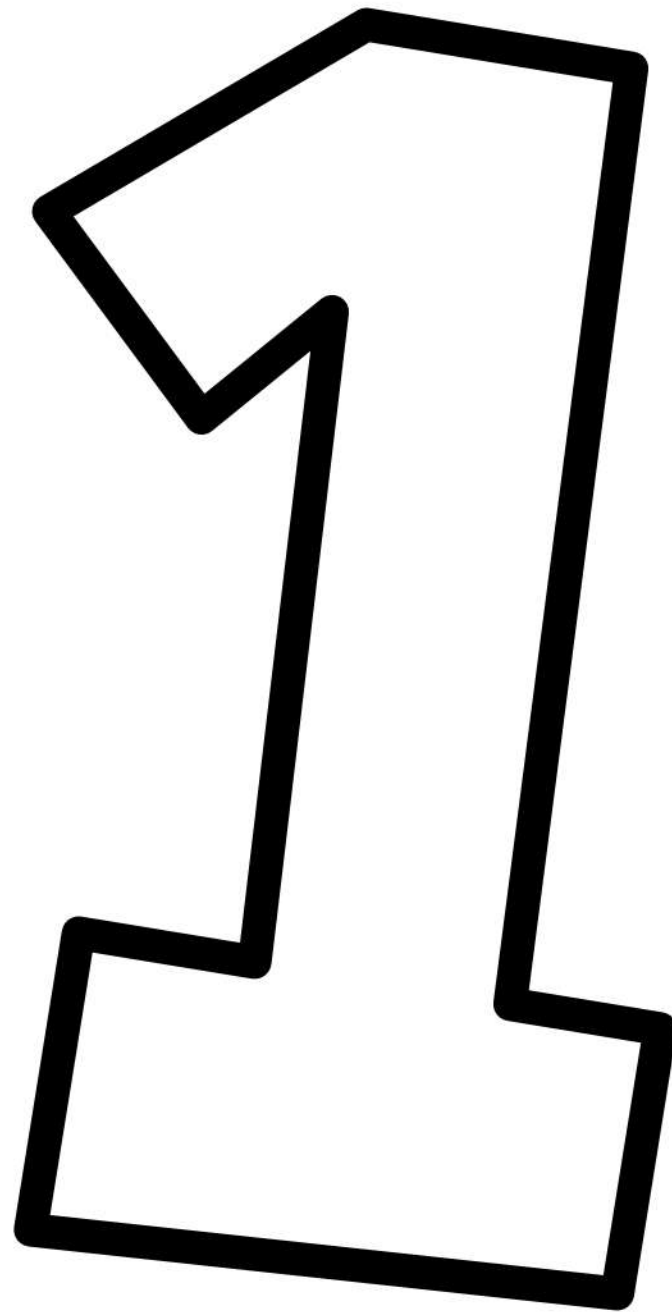
Proces uczenia się dorosłych



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



A large, bold, black outline of the number 1, positioned on the left side of the image. It is flanked by blue rectangular bars on both the left and right sides.

safe

A large, bold, black outline of the number 2, positioned in the center of the image.

healthy

A large, bold, black outline of the number 3, positioned on the right side of the image. It is flanked by blue rectangular bars on both the left and right sides.

wealthy



**Ministerstwo
Zdrowia**

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Co rozwijać w sobie?

- Zarządzanie niepewnością
- Talenty
- Angażowanie/Jasna narracja
- Zachowanie wartości i własnej tożsamości
- Adaptacja /Dostosowanie
- Pomaganie innym
- Kreatywność, perswazja, innowacyjność
- Umiejętność uczenia się, a nie posiadania samej wiedzy



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Co rozwijać w sobie?

- **Transdyscyplinarność - LLL**
- **Zarządzanie obciążeniem kognitywnym**
- **Zdolność weryfikowania informacji**
- **Semantykę myślenia**
- **Rozwiązywanie problemów**
- **Mapowanie czarnych łabędzi**
- **Kreowanie dobrostanu i dobra ogólnego**



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Jesteśmy tak silni, jak nasze najstarsze ogniwo.

Yann Martel – *Życie Pi*



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



JAKĄ **KOMPETENCJĘ**
CHCIAŁBYM ROZWINAĆ **W SOBIE?**

JAKĄ **KOMPETENCJĘ**
CHCIAŁBYM ROZWINAĆ **W ZESPOLE?**



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



www.pracanazdrowie.pl



[AKTUALNOŚCI](#) [CENTRUM KONSULTACYJNE](#) [Q&A](#) [NEWSLETTER](#) [BANK WIEDZY](#) [O PROJEKCIE](#) [KONTAKT](#)

[ZGŁOŚ SIĘ](#)

Praca na zdrowie

Portal dla pracodawców, menadżerów, specjalistów HR, PR, EB, CSR, BHP i medycyny pracy na temat zarządzania zdrowiem różnych grup wiekowych personelu



O projekcie

[WIĘCEJ →](#)



Centrum Konsultacyjne

[WIĘCEJ →](#)



Sieć menadżerów

[WIĘCEJ →](#)



Newsletter

[WIĘCEJ →](#)



Ministerstwo
Zdrowia

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*



Dziękujemy za uwagę



MARZENA GROCHOWSKA



EWA ZAŁUPSKA



EWA OLSZAK - DYK



**Ministerstwo
Zdrowia**

*Zadanie realizowane ze środków Narodowego Programu Zdrowia
na lata 2021–2025, finansowane przez Ministra Zdrowia*

